

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>INSTITUTO DISTRITAL DE PROTECCIÓN                  Y BIENESTAR ANIMAL</small>	<b>SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</b>		
	<b>PROCESO DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO</b>		
	<b>PLANEACIÓN ESTRATÉGICA</b>		
	<b>Código: PE01-PR05</b>	<b>Versión: 1.0</b>	

**CONTROL DE CAMBIOS**

No. DE ACTA DE APROBACIÓN	FECHA	VERSIÓN	DESCRIPCIÓN
Acta No. 13	31-05-2018	1.0	Adopción del Procedimiento.

**AUTORIZACIONES**

ELABORÓ:	REVISÓ	APROBÓ
<b>(Área Técnica)</b>	<b>OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN</b>	<b>LIDER DEL PROCESO</b>
<b>Nombre</b> Nancy Montero Vladimir Garzón León Ruth Yanina Bermúdez R.	<b>Nombre:</b> Liliana Porras Peña Yovanny Arias Guarín	<b>Nombre:)</b> Mónica Paola Gómez Moreno
<b>Firma:</b> <i>Nancy Montero</i>	<b>Firma:</b> <i>Liliana Porras Peña</i>	<b>Firma:</b> <i>Mónica Paola Gómez Moreno</i>
<b>Cargo:</b> Profesional Oficina Asesora de Planeación	<b>Cargo:</b> Profesional Oficina Asesora de Planeación	<b>Cargo:</b> Jefe Oficina Asesora de Planeación

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. INSTITUTO DISTRITAL DE PROTECCIÓN Y BIENESTAR ANIMAL</p>	<b>SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</b>		
	<b>PROCESO DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO</b>		
	<b>PLANEACIÓN ESTRATÉGICA</b>		
	<b>Código: PE01-PR05</b>	<b>Versión: 1.0</b>	

## 1. OBJETIVO

Establecer las actividades necesarias en la planeación estratégica, a través de la formulación, revisión, aprobación y actualización, en cumplimiento de la normatividad legal vigente y satisfaga las necesidades y expectativas de las partes interesadas.

## 2. ALCANCE

El procedimiento inicia con la construcción de la metodología para construir el DOFA y con el análisis del entorno interno y externo, finaliza con la generación del documento de planeación estratégica incluyendo las estrategias para su implementación.

## 3. RESPONSABILIDADES GENERALES

### Comité Directivo

Aprobar la planeación estratégica

### Jefe de Oficina Asesora de Planeación

Formular o actualizar la Planeación Estratégica Institucional  
Presentar Planeación Estratégica Institucional

### Comité Directivo (Subdirectores y Jefes de Oficinas)

Formular, revisar, ajustar y/o la plataforma estratégica  
Evaluar la Planeación Estratégica

### Director General, Subdirectores y Jefes de Oficina

Socializar el Plan Estratégico Institucional

### Profesional Oficina Asesora de Planeación

Formular o actualizar la planeación estratégica Institucional de acuerdo a lo aprobado en el Comité Directivo.

### Profesional Sistema de Información

Publicar la planeación Estratégica Institucional previo envío de la Oficina Asesora de Planeación.

	<b>SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</b>		
	<b>PROCESO DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO</b>		
	<b>PLANEACIÓN ESTRATÉGICA</b>		
	<b>Código: PE01-PR05</b>	<b>Versión: 1.0</b>	

#### 4. LINEAMIENTOS Y/O POLITICAS DE OPERACIÓN

La planeación estratégica se elabora cada cuatrienio, de acuerdo con las directrices del Gobierno Distrital y es susceptible de modificaciones cuando se requiera.

Para la construcción la planeación estratégica se debe realizar un diagnóstico interno y externo a la entidad que incluye análisis DOFA, el cual va a permitir a la organización formular estrategias para aprovechar sus fortalezas, prevenir el efecto de sus debilidades, utilizar a tiempo sus oportunidades y anticiparse al efecto de las amenazas.

Periódicamente se debe realizar seguimiento a los elementos de la planeación estratégica utilizando herramientas de medición que garanticen su cumplimiento y permitan ajustar los impactos de la implementación estratégica de ser necesario.

La planeación estratégica del Instituto es el insumo para el levantamiento del plan de acción institucional y los planes operativos, los cuales deben estar articulados entre sí.

#### 5. FORMATOS Y DOCUMENTOS ANEXOS

No. de Anexo	Código	Nombre
1.	PE01-PR05-F01	Análisis DOFA
2.	PE01-PR05-F02	Caracterización Partes interesadas
3.	PE01-PR05-MD01	Documento planeación estratégica

#### 6. NORMATIVIDAD ASOCIADA

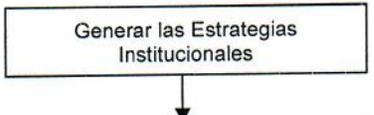
Esta identificada en el formato Matriz de Cumplimiento Legal PE01-PR01-F08

#### 7. DEFINICIONES

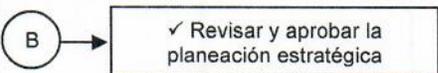
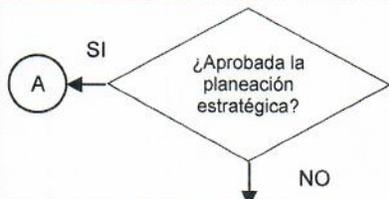
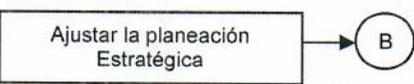
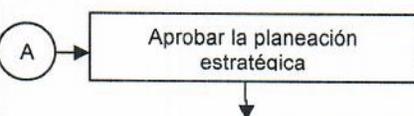
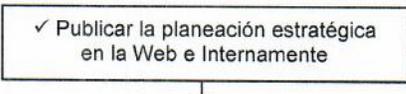
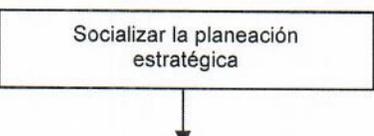
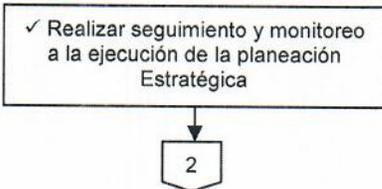
Están establecidas en el formato Glosario PE01-PR01-F09

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. INSTITUTO DISTRITAL DE PROTECCIÓN Y BIENESTAR ANIMAL</p>	<b>SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</b>		
	<b>PROCESO DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO</b>		
	<b>PLANEACIÓN ESTRATÉGICA</b>		
	<b>Código: PE01-PR05</b>	<b>Versión: 1.0</b>	

## 8. DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES CON FLUJograma INTEGRADO

No.	Flujograma	Responsable/ Dependencia	Tiempo máximo estimado (En horas)	Información documentada	Comentarios
1		Jefe / Oficina Asesora de Planeación	40	Actas de reuniones	Se debe seleccionar la metodología a implementar en la Entidad.
2		Jefe / profesionales /Oficina Asesora de Planeación  Grupos seleccionados	80	Actas de reuniones	En la aplicación de la metodología se debe analizar el entorno interno y externo, marco regulatorio y políticas internas del sector ambiente y la entidad y <ul style="list-style-type: none"> <li>• Política Pública de Protección y Bienestar Animal</li> <li>• Documentos CONPES de políticas públicas distritales</li> <li>• Informes de entes de control</li> <li>• Programa de Gobierno Distrital</li> <li>• Plan estratégico sector ambiente</li> <li>• Sentencias de la corte</li> <li>• Normatividad vigente aplicable</li> <li>• Investigaciones e informes previos de fuentes de conocimiento propias y externas a la entidad</li> </ul>
3		Profesional / Oficina Asesora de Planeación	4	PE01-PR05-F01 Análisis DOFA	Se debe identificar las debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas – DOFA
4		Profesional / Oficina Asesora de Planeación	4	PE01-PR05-F01 Análisis DOFA	Con base el DOFA identificado se postulan las estrategias
5		Profesional / Oficina Asesora de Planeación	24	PE01-PR05-F02 Partes interesadas	Las partes interesadas se deben identificar de acuerdo a lo establecido en el instructivo PE01-PR05-IN01

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. INSTITUTO DISTRITAL DE PROTECCIÓN Y BIENESTAR ANIMAL</p>	<b>SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</b>		
	<b>PROCESO DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO</b>		
	<b>PLANEACIÓN ESTRATÉGICA</b>		
	<b>Código: PE01-PR05</b>	<b>Versión: 1.0</b>	

No.	Flujograma	Responsable/ Dependencia	Tiempo máximo estimado (En horas)	Información documentada	Comentarios
6		Jefe / Oficina Asesora de Planeación Profesionales OAP	40	PE01-PR05-MD01 Modelo Estructura Planeación estratégica	Se consolida la Planeación en un documento que debe contener misión, visión, ejes de gestión, objetivos, y estrategias
7		Comité Directivo	2	Memorandos	Se definen las reuniones con el fin de formular y validar la planeación estratégica, (misión, visión, objetivos estratégicos, estrategias entre otros).
8		Comité de dirección	NA	NA	NA
9		Jefe / Oficina Asesora de Planeación Profesionales OAP	16	PE01-PR05-MD01 Documento planeación estratégica	De acuerdo a las reuniones y sugerencias se ajusta el documento de planeación estratégica y se presenta al Comité Directivo
10		Comité Directivo	4	Resolución	Se elabora Acto Administrativo que aprueba y adopta el documento
11		Profesional / Sistemas de Información	18	Registro en la Página WEB	El propósito es facilitar la consulta y disponibilidad de la información.
12		Jefe / Oficina Asesora de Planeación	24	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Campañas de comunicación</li> <li>• Planilla de asistencia</li> <li>• Lista de Asistencia</li> </ul>	Se puede hacer por diferentes medios como son: reuniones, jornadas de inducción reinducción o sensibilización del Modelo de Gestión u otros.
13		Jefe /Oficina Asesora de Planeación Profesionales / OAP	Periódico	Herramientas de seguimiento	Se debe evaluar la plataforma estratégica con el fin de identificar desviaciones e implementar oportunidades de mejora.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
INSTITUTO DISTRITAL DE PROTECCIÓN  
Y BIENESTAR ANIMAL

SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

PROCESO DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

Código: PE01-PR05

Versión: 1.0



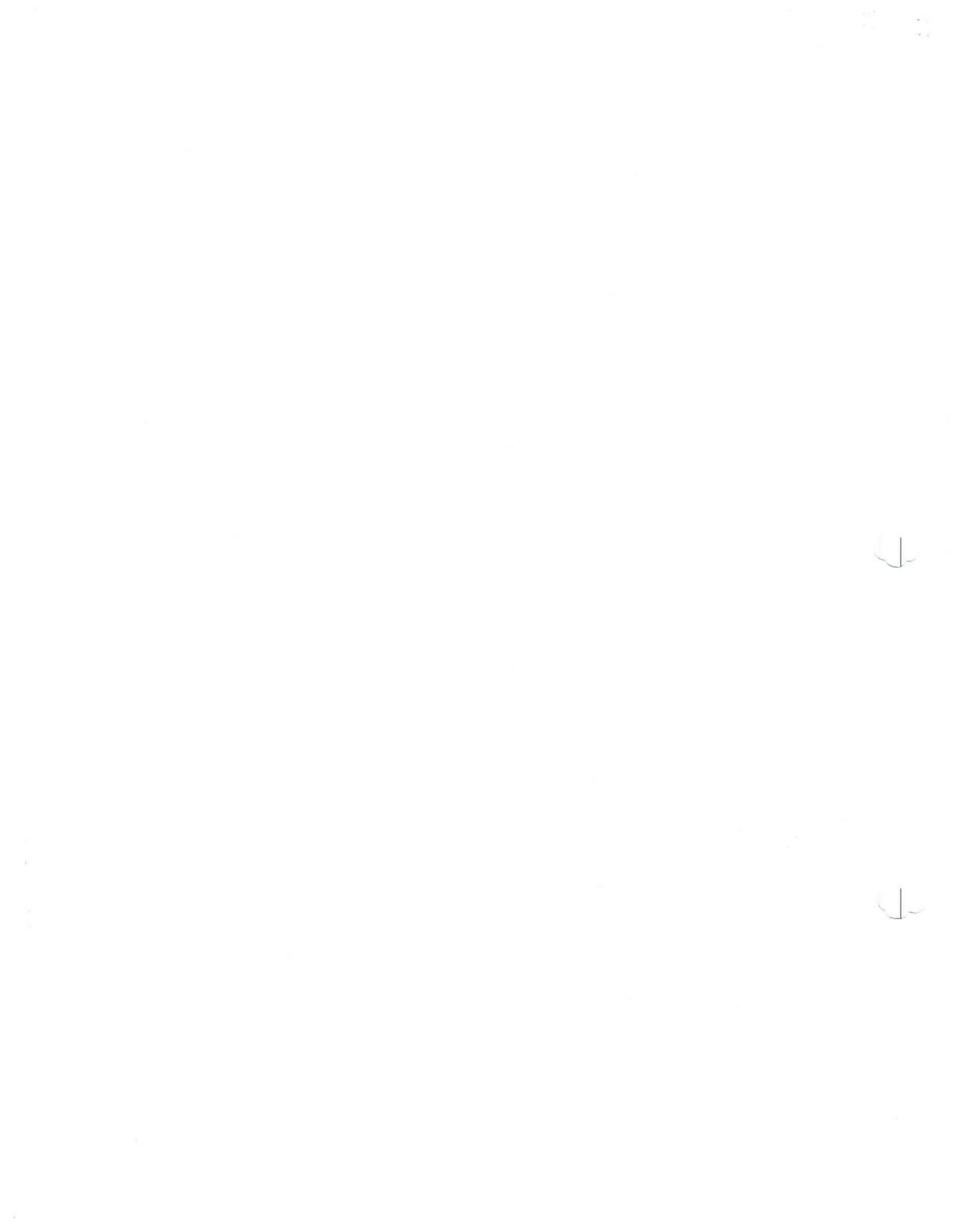
No.	Flujograma	Responsable/ Dependencia	Tiempo máximo estimado (En horas)	Información documentada	Comentarios
14	<pre> graph TD     A[2] --&gt; B[Archivar los documentos]     B --&gt; C([FIN])           </pre>	Auxiliar Administrativo/ Oficina Asesora de Planeación	1 hora	Documentos archivados	Los documentos vigentes se archivan de acuerdo a la tabla de retención documental.



SISTEMA INTEGRADO } GESTIÓN  
 PROCESO DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO  
 ANÁLISIS DOFA  
 Código: PE01-PR05-F01      Versión: 1.0



<p><b>DEBILIDADES</b></p>	<p><b>FORTALEZAS</b></p>	<p><b>MATRIZ DOFA</b></p>
<p><b>ESTRATEGIAS DO</b></p>	<p><b>ESTRATEGIAS FO</b></p>	<p><b>OPORTUNIDADES</b></p>
<p><b>ESTRATEGIAS DA</b></p>	<p><b>ESTRATEGIAS FA</b></p>	<p><b>AMENAZAS</b></p>







 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. INSTITUTO DISTRITAL DE PROTECCIÓN Y BIENESTAR ANIMAL	<b>SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</b>		
	<b>PROCESO DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO</b>		
	<b>DOCUMENTO PLANEACIÓN ESTRATÉGICA</b>		
	<b>Código: PE01-PR05-MD01</b>	<b>Versión: 1.0</b>	

**TABLA DE CONTENIDO**

**PRESENTACION**

Realizar una introducción de la planeación estratégica que contextualice el tema

**MISIÓN**

Corresponde a la razón de ser del Instituto y al cual fue adoptada mediante

**VISIÓN**

Corresponde a donde de ser del Instituto y al cual fue adoptada mediante

**POLÍTICAS INSTITUCIONALES**

Ingresas todas las políticas que se generen y se han necesarias y definidas en el Instituto

- Política del Sistema Integrado de Gestión
- Política de Calidad
- Política de Gestión Ambiental
- Política de Gestión Documental
- Política de Responsabilidad Social
- Política de Seguridad y Salud en el Trabajo
- Política de Sistemas de Información
- Política de control Interno

**OBJETIVOS**

Corresponde a los objetivos estratégicos del Instituto

**ESTRATEGIAS**

Corresponde a las estrategias generadas con base en la identificación del DOFA del Instituto

**PARTES INTERESADAS**

Son las entidades como las personas naturales o jurídicas internas o externa que tengan una relación directa o indirecta con la misionalidad y naturaleza del Instituto

**PORTAFOLIO DE SERVICIOS**

Se describe los servicios y tramites que tiene el Instituto

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. INSTITUTO DISTRITAL DE PROTECCIÓN Y BIENESTAR ANIMAL</p>	<b>SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</b>		
	<b>PROCESO DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO</b>		
	<b>DOCUMENTO PLANEACIÓN ESTRATÉGICA</b>		
	<b>Código: PE01-PR05-MD01</b>	<b>Versión: 1.0</b>	

## **ANEXOS PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL**

### **ASPECTOS GENERALES**

Antecedentes y referentes  
Constitucionales

Ley Orgánica de Planeación  
Planes de Desarrollo en las Entidades Territoriales  
Plan de desarrollo económico, social, ambiental y de obras públicas para Bogotá Distrito Capital

### **PLATAFORMA INSTITUCIONAL**

Antecedentes institucionales IDPYBA  
Objeto  
Principios y valores  
Estructura organizacional  
Funciones  
Cadena de valor agregado