

**AQUÍ
SÍ PASA
BOGOTÁ
MI CIUDAD
MI CASA**



**INFORME DE SEGUIMIENTO Y AVANCE
DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
Y PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

I SEMESTRE 2026

Oficina Asesora de Planeación

Contenido

1. INTRODUCCIÓN.....	3
2. MARCO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	3
2.1. Misión.....	3
2.2. Visión	4
2.3. Propósito superior.....	4
2.4. Ejes estratégicos	4
3. SEGUIMIENTO AL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL.....	5
EJE 1: Eje de protección animal y transformación sociocultural.....	5
Eje 2: Eje de Gestión Estratégica y Desempeño Institucional	15
4. SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL.....	19
5. PRINCIPALES AVANCES Y RESULTADOS	20
6. CONCLUSIONES.....	28

Tablas

Tabla 1 Actividades Proyecto de Inversión	7
Tabla 2 Actividades Proyecto de Inversión	8
Tabla 3 Actividades Proyecto de Inversión	10
Tabla 4 Actividades Proyecto de Inversión	11
Tabla 5 Actividades Proyecto de Inversión	13
Tabla 6 Actividades Proyectos Inversión	15
Tabla 7 Actividades Proyecto de Inversión	16
Tabla 8 Actividades Proyecto de Inversión	18
Tabla 9 Actividades Proyecto de Inversión	19

Ilustraciones

Ilustración 1 Cumplimiento actividades programadas	21
--	----

1. INTRODUCCIÓN

El presente informe tiene como propósito presentar los resultados del seguimiento al Plan Estratégico Institucional 2024–2027 y al Plan de Acción Institucional – PAI 2026 del Instituto Distrital de Protección y Bienestar Animal – IDPYBA, correspondientes al primer semestre de la vigencia 2026, comprendido entre el 1 de enero y el 30 de junio de 2026.

El seguimiento permite identificar el nivel de cumplimiento de las actividades programadas para el período, así como el avance alcanzado frente a las metas establecidas para la vigencia, en el marco de los objetivos estratégicos, proyectos de inversión, políticas públicas y acciones de gestión institucional a cargo del Instituto.

En este sentido, el informe presenta los principales resultados obtenidos durante el primer semestre, los avances relevantes, las actividades que presentan retrasos o alertas frente a lo programado y las recomendaciones orientadas a fortalecer el cumplimiento de las metas institucionales durante el segundo semestre de 2026.

Para efectos del presente informe, se entiende por cumplimiento el porcentaje de las actividades programadas para el período que fueron ejecutadas, mientras que el avance corresponde al porcentaje de ejecución alcanzado frente al total de actividades programadas para la vigencia.

2. MARCO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

El Instituto Distrital de Protección y Bienestar Animal – IDPYBA, en el marco de la Política Pública Distrital de Protección y Bienestar Animal y del Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura”, desarrolló el proceso de planeación estratégica institucional que define su plataforma estratégica para el período 2024–2027, adoptada mediante la Resolución 482 de 2025.

La plataforma estratégica establece la misión, visión, propósito superior, ejes y objetivos estratégicos que orientan la gestión institucional y sirven como marco para el seguimiento de los resultados alcanzados durante la vigencia 2026.

2.1. Misión

Somos la entidad que promueve la protección, defensa y bienestar integral de los animales en la ciudad, a través de la atención, el cuidado, la participación, la

corresponsabilidad social, la gestión del conocimiento y la promoción de una cultura ciudadana de respeto interespecie.

2.2. Visión

Al 2027 Bogotá será una ciudad referente en protección y bienestar animal en Iberoamérica, que reconoce a los animales como seres sintientes, integrantes de la ciudad y miembros de familias interespecie, a partir de las acciones implementadas y promovidas por el IDPYBA.

2.3. Propósito superior

El IDPYBA existe para proteger a los animales y transformar la relación humano–animal en Bogotá a partir de su reconocimiento y respeto como seres sintientes.

2.4. Ejes estratégicos

Eje 1. Protección Animal y Transformación Sociocultural

Fortalecer las capacidades del Instituto mediante la implementación de acciones, programas y proyectos en torno a la participación, educación, cultura, regulación y cuidado integral de la fauna doméstica de Bogotá que garanticen la protección y el bienestar animal en el Distrito, asegurando un impacto positivo y sostenible en la ciudadanía y en los grupos de valor.

Eje 2. Gestión Estratégica y Desempeño Institucional

Consolidar una gestión organizacional eficiente, articulada y transparente que potencie las capacidades internas y optimice los procesos, con el fin de asegurar la efectividad como pilar de los objetivos misionales del Instituto.

2.5. Objetivos estratégicos

1. Optimizar la capacidad de respuesta de la Entidad y la coordinación interinstitucional para la atención, protección y bienestar de los animales domésticos y sinantrópicos en Bogotá.
2. Promover una transformación social y cultural en torno a la protección, la defensa animal y el relacionamiento entre humanos y animales en el Distrito Capital.

3. Fortalecer la capacidad técnica y administrativa de la Entidad, afianzando un equipo humano íntegro, competente, innovador, cercano a la ciudadanía y orientado a resultados.

3. SEGUIMIENTO AL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

EJE 1: Eje de protección animal y transformación sociocultural

Objetivo Estratégico:

Optimizar la capacidad de respuesta de la Entidad y la coordinación interinstitucional para la atención, protección y bienestar de los animales domésticos y Sinantrópicos en Bogotá.

Proyecto de Inversión asociado:

7933. Optimización de los servicios para la atención integral y bienestar de animales domésticos, de granja y especies no convencionales en Bogotá D.C.

Iniciativa:

1.1. Ampliar y mejorar las instalaciones para la atención veterinaria y cuidado de los animales en condición de vulnerabilidad.

Tabla 1 Actividades Proyecto de Inversión

Actividades Proyecto de Inversión	Indicador Estratégico	Indicadores Fuente o relacionados
Implementar (1) plan de ejecución para el fortalecimiento y dignificación de la infraestructura de la UCA y demás infraestructura para el cuidado y la protección animal	Porcentaje de implementación del plan de ejecución para el fortalecimiento y dignificación de la infraestructura de la UCA: (Nº de acciones del plan ejecutadas / Nº total de acciones programadas en el plan) X 100	Porcentaje de implementación del plan para el fortalecimiento y dignificación de la infraestructura de la UCA y demás infraestructura para el cuidado y la protección animal (100%).
Acciones relacionadas con el Plan Acción Institucional 2026		

18+19+20+74		
Nota: Para mayor detalle de estas acciones puede consultar el Plan de Acción Institucional del IDPYBA pulsando el siguiente enlace de la  página web .		
Resultados		
Porcentaje de Avance y Cumplimiento Anual de Actividades PAI 2026 (junio 2026)	Porcentaje de Avance Indicador Estratégico PEI (2024 – junio 2026)	Porcentaje de Cumplimiento PEI (2024 – junio 2026)
Avance: 47,5% Cumplimiento: 100%	47%	100%
Observación: Es importante mencionar que el Porcentaje implementación del plan de ejecución para el fortalecimiento y dignificación de la infraestructura de la UCA se calcula en virtud de las necesidades de mantenimientos preventivos y correctivos de la UCA, el cumplimiento con el cronograma de mantenimiento preventivo y correctivo de la UCA.		

Iniciativa:

1.2. Fortalecer la operación de los servicios de brigadas médicas, esterilizaciones, urgencias veterinarias, custodia y adopciones, así como los programas de atención a especies sinantrópicas, con el propósito de garantizar una atención integral, continua y de calidad a la fauna doméstica y sinantrópica del Distrito Capital.

Tabla 2 Actividades Proyecto de Inversión

Actividades Proyecto de Inversión	Indicador Estratégico	Indicadores Fuente o relacionados
Atender 41.800 caninos y felinos en condición de vulnerabilidad a través de brigadas médicas, urgencias veterinarias, custodia y adopciones en el Distrito Capital. (BAR TM, SOS, Fuerza Animalista) Atender 5.000 animales de compañía que se encuentren bajo el cuidado de proteccionistas, y rescatistas con hogares de paso y albergues de animales vulnerables a través del Programa de Brigadas Médicas en las 20 localidades del Distrito Capital.	Porcentaje de cumplimiento del índice de Bienestar Animal (IBA): $(C1 \times 0.20) + (C2 \times 0.20) + (C3 \times 0.20) + (C4 \times 0.20) + (C5 \times 0.20)$ C1: Esterilizaciones realizadas / 174.241 X 100 C2: Atenciones médicas realizadas / 41.800 X 100 C3: Atenciones a	C1. Número de perros y gatos esterilizados (174.241) C2. Número de caninos y felinos en condición de vulnerabilidad en el distrito Capital a través de brigadas médicas, urgencias veterinarias, custodia y adopciones en el Distrito Capital C3. Número de animales

Atender 23200 Animales domésticos, de granja y especies no convencionales reportados a través de denuncias por presunto maltrato animal en el Distrito Capital. Esterilizar 174,241 caninos y felinos en todas las localidades de la ciudad fortaleciendo la capacidad técnica de la estrategia Captura, Esteriliza, y Salva (CES) para la priorización de la atención de animales en condición de calle, ferales y semiferales y en condición de vulnerabilidad. Implementar dos (2) programas de atención a especies sinantrópicas, orientados a la atención médica veterinaria y control poblacional humanitario para palomas de plaza (Columba Livia y a la atención y rehabilitación de enjambres de abejas (Apis melífera) y estrategias de educación ambiental.	proteccionistas/5.000X 100 C4: Atenciones por presunto maltrato animal /23.200 X 100 C5: Atención y desarrollo de programas sinantrópicos implementados/2X100	de compañía que se encuentren bajo el cuidado de proteccionistas, y rescatistas con hogares de paso y albergues de animales vulnerables a través del Programa de Brigadas Médicas en las 20 localidades del Distrito Capital C4. Número de animales domésticos, de granja y especies no convencionales reportados a través de denuncias por presunto maltrato animal en el Distrito Capital. C5. Número de palomas y enjambres de abejas (sinantrópicos) atendidos (4.152) Número de programas de atención a especies sinantrópicas (2)
---	--	---

Acciones relacionadas con el Plan Acción Institucional 2026

Acciones relacionadas con el Plan Acción Institucional:

1+2+3+4+5+9+10+11+12+13+14+15+16+17+76+80+94

Nota: Para mayor detalle de estas acciones puede consultar el Plan de Acción Institucional del IDPYBA pulsando el siguiente enlace de la  **página web.**

Resultados

Porcentaje de Avance Anual de Actividades PAI 2026 (junio 2026)	Porcentaje de Avance Indicador Estratégico PEI (2024 – junio 2026)	Porcentaje de Cumplimiento PEI (2024 – junio 2026)
Avance: 42,3% Cumplimiento: 81,3%	55,1%	98,4%

Observación: Es importante mencionar que el **Porcentaje de avance y Cumplimiento** de actividades corresponde al promedio de acciones relacionadas en el Plan de Acción 2026. En cuanto al Porcentaje de **Avance del PEI se mide en función de la fórmula del indicador estratégico y metas del PDD.**

Iniciativa:

1.3. Diseñar e implementar un modelo operativo que fortalezca la respuesta institucional en el territorio, reduciendo los tiempos de atención en casos de maltrato y abandono, promoviendo alianzas estratégicas con universidades y actores especializados o comunitarios para la prestación integral de los servicios.

Tabla 3 Actividades Proyecto de Inversión

Acciones Proyecto de Inversión	Indicador Estratégico	Indicadores Fuente o relacionados
Atender 23.200 animales domésticos, de granja y especies no convencionales reportados a través de denuncias por presunto maltrato animal en el Distrito Capital. (Atención Llamas)	Porcentaje de animales atendidos a través de programas de maltrato (N° total de animales atendidos por presunto maltrato / N° total de denuncias por presunto maltrato) × 100	Número de animales domésticos, de granja y especies no convencionales reportados a través de denuncias por presunto maltrato animal en el Distrito Capital.
Acciones relacionadas con el Plan Acción Institucional 2026		
6+7+8+93		
Nota: Para mayor detalle de estas acciones puede consultar el Plan de Acción Institucional del IDPYBA pulsando el siguiente enlace de la  página web.		
Resultados		
Porcentaje de Avance y Cumplimiento Anual de Actividades PAI 2026 (junio 2026)	Porcentaje de Avance Indicador Estratégico PEI (2024 – junio 2026)	Porcentaje de Cumplimiento PEI (2024 – junio 2026)
Avance: 47% Cumplimiento: 84,9%	61,9%	100%
Observación: Es importante mencionar que el Porcentaje de avance y Cumplimiento de actividades corresponde al promedio de acciones relacionadas en el Plan de Acción 2026. En cuanto al Porcentaje de Avance del PEI se mide en función de la fórmula del indicador estratégico y metas del PDD.		

Objetivo Estratégico:

Promover una transformación social y cultural en torno a la protección, la defensa animal y el relacionamiento entre humanos y animales en el Distrito Capital.

Proyecto de Inversión asociado:

7936. Fortalecimiento de la apropiación de la cultura ciudadana para la convivencia interespecie armónica, la protección y el bienestar animal en Bogotá D.C

Iniciativa:

2.1. Consolidar una cultura ciudadana que fortalezca la relación humano-animal, involucrando a redes de animalistas, proteccionistas, instancias y espacios de participación ciudadana, gremios, grupos poblacionales y comunitarios, sector público y privado y ciudadanía en general.

Tabla 4 Actividades Proyecto de Inversión

Acciones Proyecto de Inversión	Indicador Estratégico	Indicadores Fuente o relacionados
Vincular 50.000 personas a las acciones de educación en protección y bienestar animal para promover la convivencia interespecie y la transformación cultural en el relacionamiento humano-animal.	Porcentaje de cumplimiento del índice de fortalecimiento de la cultura ciudadana en protección y bienestar animal (ICPB) $(ICPB) = (C1 \times 0.33) + (C2 \times 0.33) + (C3 \times 0.33)$	C1: Número de personas vinculadas a través de acciones educativas en protección y bienestar animal (50.000)
Implementar 1 estrategia de inspección y vigilancia, en protección y bienestar animal a los prestadores de servicios para y con los animales.	C1: % de vinculación de personas en acciones de educación C2: % de estrategias de inspección y vigilancia implementadas	C2: Número de estrategias de inspección y vigilancia implementadas
Implementar 1 estrategia de fomento a procesos de participación ciudadana que fortalezcan la incidencia de los diversos actores que trabajan a favor de los animales vulnerables, promoviendo la conciencia y la	C3: % de estrategias de participación ciudadana implementadas	C3: Número de estrategias de participación ciudadana implementadas

educación sobre el bienestar animal para crear una cultura de respeto y cuidado hacia todas las especies.		
Acciones relacionadas con el Plan Acción Institucional 2026		
21+22+23+24+25+26+75+77+78+79+82+83+84+104		
Nota: Para mayor detalle de estas acciones puede consultar el Plan de Acción Institucional del IDPYBA pulsando el siguiente enlace de la página  web .		
Resultados		
Porcentaje de Avance y Cumplimiento Anual de Actividades PAI 2026 (junio 2026)	Porcentaje de Avance y Cumplimiento Anual de Actividades PAI 2026 (junio 2026)	Porcentaje de Avance y Cumplimiento Anual de Actividades PAI 2026 (junio 2026)
Avance: 43,3% Cumplimiento: 100%	63,5%	100%
Observación: Es importante mencionar que el Porcentaje de avance y Cumplimiento de actividades corresponde al promedio de acciones relacionadas en el Plan de Acción 2026. En cuanto al Porcentaje de Avance del PEI se mide en función de la fórmula del indicador estratégico y metas del PDD. La ejecución de esta iniciativa se encuentra articulada con la ejecución de las siguientes estrategias: "Animales al Tablero", Estrategia "Guau al Parque", "La cagada es no recoger", "Barrio Animal" JAC, "En conjunto por los animales" Propiedad Horizontal, Estrategia relativa al fomento de las adopciones, Promoción de información sobre tenencia y convivencia responsables, Estrategia de siniestralidad vial, Consolidación de la Semana PYBA, Espacios e instancias de participación ciudadana, Programa voluntariado social en protección y bienestar animal. "Somos una misma manada", Alianzas institucionales y acercamientos estratégicos con actores, Fortalecimiento de estrategias poblacionales con enfoque diferencial. ("Huellitas de la calle" y nuevas acciones en poblaciones LGBTIQ+, adultos mayores, mujeres, Fuerza Animal), Arte urbano – "Animalarte", Fortalecimiento y generación de capacidades a personas y organizaciones animalistas, buscando mejorar sus conocimientos para generar proyectos más autónomos y sostenibles en beneficio de los animales de la ciudad, Aula Verde.)		

Proyecto de Inversión asociado:

7930. Desarrollo de un proceso institucional de gestión del conocimiento para el fortalecimiento de la política pública de protección y bienestar animal en Bogotá D.C.

Iniciativa:

2.2. Fortalecer la gestión del conocimiento para mejorar la toma de decisiones asociadas a la protección y bienestar animal.

Tabla 5 Actividades Proyecto de Inversión

Acciones Proyecto de Inversión	Indicador Estratégico	Indicadores Fuente o relacionados
Generar 14 Reporte(s) de análisis de los indicadores de la Política Publica en PYBA para la toma de decisiones.	Porcentaje de acciones de generación y gestión del conocimiento en Protección y Bienestar Animal (PYBA)	C1: Número de reportes de análisis de los indicadores de la Política Publica en PYBA para la toma de decisiones
Generar 7 productos de investigación que contribuyan a la protección y el bienestar animal.	$(C1 \times 0.20) + (C2 \times 0.20) + (C3 \times 0.20) + (C4 \times 0.20) + (C5 \times 0.20)$	C2: Número de productos de investigación para la protección y bienestar animal
Establecer 4 alianzas estratégicas para el fortalecimiento de la investigación y la gestión de conocimiento en PYBA.	C1: Número de reportes de análisis de indicadores en PYBA para toma de decisiones. C2: Número de productos de investigación generados y publicados	Número de documentos de investigación en protección y bienestar animal realizados por el observatorio del IDPYBA (7)
Implementar 1 semillero de investigación como escenario para fomentar la vinculación ciudadana en procesos de gestión del conocimiento en PYBA	C3: Número de alianzas generadas y formalizadas con terceros C4: Número de semillero de investigación que fomentan la vinculación ciudadana C5: Número de batería implementadas para fortalecer la gestión del conocimiento	Número de programas de información ambiental y conocimiento ambiental implementados
Implementar 1 batería de herramientas para el fortalecimiento de la gestión del conocimiento.		C3: Número de alianzas estratégicas para el fortalecimiento de la investigación y la gestión de conocimiento en PYBA
(Promoción y difusión de las investigaciones y de la información técnica surgida de la Entidad para incidir en políticas públicas, proyectos y acciones ciudadanas. Implementar un proceso		C4: Número de semilleros de investigación implementados para la protección y bienestar animal C5: Número de baterías de

Acciones Proyecto de Inversión	Indicador Estratégico	Indicadores Fuente o relacionados
institucional de gestión del conocimiento en temas de protección y bienestar animal.)		herramientas para el fortalecimiento de la gestión del conocimiento
Acciones relacionadas con el Plan Acción Institucional 2026		
33+34+35+36+37+38+39+40+41+42+43+44+81		
Nota: Para mayor detalle de estas acciones puede consultar el Plan de Acción Institucional del IDPYBA pulsando el siguiente enlace de la página  web .		
Resultados		
Porcentaje de Avance y Cumplimiento Anual de Actividades PAI 2026 (junio 2026)	Porcentaje de Avance y Cumplimiento Anual de Actividades PAI 2026 (junio 2026)	Porcentaje de Avance y Cumplimiento Anual de Actividades PAI 2026 (junio 2026)
Avance: 53,7% Cumplimiento: 100%	62,5%	100%
Observación: Es importante mencionar que el Porcentaje de avance y Cumplimiento de actividades corresponde al promedio de acciones relacionadas en el Plan de Acción 2026. En cuanto al Porcentaje de Avance del PEI se mide en función de la fórmula del indicador estratégico, indicadores asociados productos de la Política PYBA y al instrumento de PMR.		

Proyecto de Inversión asociado:

7930. Desarrollo de un proceso institucional de gestión del conocimiento para el fortalecimiento de la política pública de protección y bienestar animal en Bogotá D.C.

Iniciativa:

2.3. Desarrollar e implementar una estrategia de regulación para los prestadores de servicios con y para animales.

Tabla 6 Actividades Proyectos Inversión

Acciones Proyecto de Inversión	Indicador Estratégico	Indicadores Fuente o relacionados
Implementar 1 Estrategia(s) de regulación en protección y bienestar animal para los prestadores de servicios con y para animales en Bogotá.	Porcentaje de implementación de la Estrategia de Regulación en Protección y Bienestar Animal $(C1 \times 0.25) + (C2 \times 0.25) + (C3 \times 0.25) + (C4 \times 0.25)$	C1: Número de prestadores de servicios vinculados a la estrategia de regulación C2: % de estrategias de inspección y vigilancia implementada
Implementar 1 Estrategia(s) de inspección y vigilancia, en protección y bienestar animal a los prestadores de servicios para y con los animales	C1: Número de prestadores de servicios vinculados a la estrategia de regulación C2: % de estrategias de inspección y vigilancia implementada	
Acciones relacionadas con el Plan Acción Institucional 2026		
30+31+32		
Nota: Para mayor detalle de estas acciones puede consultar el Plan de Acción Institucional del IDPYBA pulsando el siguiente enlace de la página web .		
Resultados		
Porcentaje de Avance y Cumplimiento Anual de Actividades PAI 2026 (junio 2026)	Porcentaje de Avance y Cumplimiento Anual de Actividades PAI 2026 (junio 2026)	Porcentaje de Avance y Cumplimiento Anual de Actividades PAI 2026 (junio 2026)
Avance: 63,7% Cumplimiento: 98,4%	58%	100%
Observación: Es importante mencionar que el Porcentaje de avance y Cumplimiento de actividades corresponde al promedio de acciones relacionadas en el Plan de Acción 2026. En cuanto al Porcentaje de Avance del PEI se mide en función de la fórmula del indicador estratégico, indicadores asociados al PDD y al instrumento de PMR.		

Proyectos de Inversión asociados:

7936. Fortalecimiento de la apropiación de la cultura ciudadana para la convivencia interespecie armónica, la protección y el bienestar animal en Bogotá D.C.

7951. Mejoramiento de la gestión pública y administrativa del Instituto Distrital de Protección Bienestar Animal en Bogotá D.C.

Iniciativa:

2.4. Fortalecer el posicionamiento de IDPYBA como referente en Protección y Bienestar Animal.

Tabla 7 Actividades Proyecto de Inversión

Acciones Proyecto de Inversión	Indicador Estratégico	Indicadores Fuente o relacionados
Vincular a 50000 Persona(s) en acciones educativas sobre protección y bienestar animal para fomentar una convivencia armónica y una transformación cultural desde el enfoque humano-animal	Porcentaje de implementación de acciones de incidencia y articulación en protección y bienestar animal	C1: Número de eventos internacionales de protección y bienestar animal con participación de la entidad (3)
Realizar 100 Por ciento de las intervenciones en los procesos jurídicos, contractuales y disciplinarios de la entidad	$(C1 \times 0.25) + (C2 \times 0.25) + (C3 \times 0.25) + (C4 \times 0.25)$	C2: Porcentaje de asistencias jurídicas realizadas por el Centro de Atención Jurídica para la protección y bienestar animal (100%)
Acciones de incidencia distrital, nacional e internacional en materia de protección y bienestar animal (Congreso PYBA, encuentros, activaciones ciudadanas, etc.)	C1: Número de eventos internacionales de protección y bienestar animal con participación de la entidad	
Relacionamiento a nivel nacional y con entidades territoriales	C2: Porcentaje de asistencias jurídicas realizadas por el Centro de Atención Jurídica para la protección y bienestar animal	
Red Internacional de Ciudades por la Protección Animal		
Fortalecer el Centro de Atención Jurídica del IDPYBA		
Club Animalista.)		

Acciones relacionadas con el Plan Acción Institucional 2026		
27+28+29+56		
Nota: Para mayor detalle de estas acciones puede consultar el Plan de Acción Institucional del IDPYBA pulsando el siguiente enlace de la página  web .		
Resultados		
Porcentaje de Avance y Cumplimiento Anual de Actividades PAI 2026 (junio 2026)	Porcentaje de Avance y Cumplimiento Anual de Actividades PAI 2026 (junio 2026)	Porcentaje de Avance y Cumplimiento Anual de Actividades PAI 2026 (junio 2026)
Avance: 56,7% Cumplimiento: 100%	45%	100%
Observación: Es importante mencionar que el Porcentaje de avance y Cumplimiento de actividades corresponde al promedio de acciones relacionadas en el Plan de Acción 2026. En cuanto al Porcentaje de Avance del PEI se mide en función de la fórmula del indicador estratégico.		

Eje 2: Eje de Gestión Estratégica y Desempeño Institucional

Objetivo Estratégico:

Fortalecer la capacidad técnica y administrativa de la Entidad, afianzando un equipo humano íntegro, competente, innovador, cercano a la ciudadanía y orientado a resultados.

Proyecto de Inversión asociado:

7951. Mejoramiento de la gestión pública y administrativa del Instituto Distrital de Protección Bienestar Animal en Bogotá D.C.

Iniciativa:

3.1. Modernizar la gestión institucional para fortalecer la capacidad estratégica y operativa del IDPYBA.

Tabla 8 Actividades Proyecto de Inversión

Acciones Proyecto de Inversión	Indicador Estratégico	Indicadores Fuente o relacionados
Implementar 100 % de las fases del modelo de planeación y gestión orientado a resultados.		
Fortalecer 100% la implementación de la estrategia de los procesos tecnológicos para el desarrollo institucional		
Realizar 1 documento de actualización del diagnóstico de cargas laborales y estructuración organizacional que incluya propuesta de viabilidad en la implementación.		
Realizar 100% de las intervenciones en los procesos jurídicos, contractuales y disciplinarios de la entidad.	Porcentaje de avance en la modernización institucional $(C1 \times 0.33) + (C2 \times 0.33) + (C3 \times 0.33)$	C1: Índice de Desempeño Institucional – Resultados FURAG C2: Porcentaje de ejecución de gastos de inversión al último trimestre de la vigencia en curso.
Realizar 100% de las intervenciones en los procesos de apoyo identificados al interior de la entidad.	C1: Índice de Desempeño Institucional C2: Porcentaje de ejecución presupuestal de inversión	C3: Ponderación del componente gestión de resultados metas (Metas PDD)
Realizar 100% de las acciones normativas en el marco de la gestión financiera y del talento humano.	Promedio de cumplimiento metas (Metas PDD)	
Realizar 100% del plan de mantenimiento correctivo- preventivo, que se requiera en la entidad para las diferentes sedes.		
Implementar 100% la estrategia de comunicación para posicionar la entidad en el Distrito Capital		
Realizar 100% de las fases definidas del ciclo de vida para la creación del sistema de información de la entidad		

Acciones relacionadas con el Plan Acción Institucional 2026		
Contiene 44 acciones Nota: Para mayor detalle de estas acciones puede consultar el Plan de Acción Institucional del IDPYBA pulsando el siguiente enlace de la página web.		
Resultados		
Porcentaje de Avance y Cumplimiento Anual de Actividades PAI 2026 (junio 2026)	Porcentaje de Avance y Cumplimiento Anual de Actividades PAI 2026 (junio 2026)	Porcentaje de Avance y Cumplimiento Anual de Actividades PAI 2026 (junio 2026)
Avance: 57,3% Cumplimiento: 100%	76,7%	99,6%
Observación: Es importante mencionar que el Porcentaje de avance y Cumplimiento de actividades corresponde al promedio de acciones relacionadas en el Plan de Acción 2026. En cuanto al Porcentaje de Avance del PEI se mide en función de la fórmula del indicador estratégico, reportes del DAFP, reportes presupuestales y de seguimiento a metas del PDD.		

Iniciativa:

3.2. Rediseñar el modelo de relacionamiento con la ciudadanía para garantizar servicios más eficientes y efectivos

Tabla 9 Actividades Proyecto de Inversión

Acciones Proyecto de Inversión	Indicador Estratégico	Indicadores Fuente o relacionados
Realizar 100% de las intervenciones en los procesos de apoyo identificados al interior de la entidad.	Porcentaje de cumplimiento del modelo de relacionamiento con la ciudadanía C1: Cumplimiento de estrategia de relacionamiento con la ciudadanía C2: Sistema de Información Implementado	C1: (Nº total de actividades o estrategias implementadas / Nº total de actividades o estrategias programadas) X 100 C2: (Nº total de fases implementadas / Nº de fases programadas) X 100

Acciones relacionadas con el Plan Acción Institucional 2026		
Contiene 59 acciones Nota: Para mayor detalle de estas acciones puede consultar el Plan de Acción Institucional del IDPYBA pulsando el siguiente enlace de la página  web.		
Resultados		
Porcentaje de Avance y Cumplimiento Anual de Actividades PAI 2026 (junio 2026)	Porcentaje de Avance y Cumplimiento Anual de Actividades PAI 2026 (junio 2026)	Porcentaje de Avance y Cumplimiento Anual de Actividades PAI 2026 (junio 2026)
Avance: 50% Cumplimiento: 100%	57,5%	100%
Observación: Es importante mencionar que el Porcentaje de avance y Cumplimiento de actividades corresponde al promedio de acciones relacionadas en el Plan de Acción 2026. En cuanto al Porcentaje de Avance del PEI se mide en función de la fórmula del indicador estratégico.		

4. SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

Los resultados del Plan de Acción institucional se encuentran agrupados por Meta de Plan de Desarrollo, Políticas públicas, Proyectos de inversión (PI) y Gestión Institucional.

Ilustración 1 Cumplimiento actividades programadas



Nota: Es importante mencionar que el **Cumplimiento** corresponde al porcentaje de las actividades programadas y que fueron cumplidas durante el periodo. En cuanto al **Avance**, este representa el porcentaje de ejecución de las actividades programadas durante la vigencia.

Al cierre del primer semestre de 2026, el IDPYBA presenta un avance general del 52 % frente a la programación anual, lo que evidencia un comportamiento favorable en la ejecución de las acciones previstas para la vigencia. De manera complementaria, el cumplimiento de las actividades programadas para el primer semestre alcanza el 98%, reflejando un alto nivel de ejecución frente a los compromisos establecidos para este período.

Por componentes, se observa un comportamiento relativamente homogéneo en el avance de la gestión. Las acciones asociadas a las metas del Plan Distrital de Desarrollo (PDD) presentan un avance del 51 %, mientras que las políticas públicas

alcanzan el 51 %. Por su parte, los proyectos de inversión registran un avance del 54 % y la gestión institucional presenta el mayor nivel de avance, con 56 %.

En términos de cumplimiento de las actividades programadas para el semestre, las políticas públicas alcanzan el 93 %, los proyectos de inversión el 97 % y la gestión institucional el 100 %. Estos resultados evidencian un alto nivel de cumplimiento de las actividades previstas para el período, aunque se identifican diferencias entre los componentes en relación con el avance acumulado frente a la programación anual.

En este sentido, el resultado del primer semestre refleja un desempeño favorable en términos de cumplimiento de las actividades programadas, mientras que el avance general del 52 % permite establecer una base de ejecución para el cumplimiento de las metas institucionales al cierre de la vigencia. Para el segundo semestre, será necesario mantener el ritmo de ejecución y realizar seguimiento a los componentes y acciones que presenten menores niveles de avance, con el fin de prevenir posibles rezagos frente a las metas establecidas para 2026.

5. PRINCIPALES AVANCES Y RESULTADOS

Resultados por Proyecto de Inversión

Proyecto de Inversión 7933 Optimización de los servicios para la atención integral y bienestar de animales domésticos, de granja y especies no convencionales en Bogotá D.C.

Durante el primer semestre de 2026, el Proyecto de Inversión 7933 avanzó en el fortalecimiento de las acciones orientadas a la protección, atención y bienestar de los animales, mediante la adecuación y mejoramiento de la infraestructura para el cuidado animal, la implementación de jornadas de esterilización, la atención de especies sinantrópicas y la prestación de servicios de atención integral a animales domésticos en condición de vulnerabilidad.

En materia de infraestructura para el cuidado y la protección animal, se dio continuidad al proyecto de adecuación de la Unidad de Cuidado Animal (UCA),

avanzando conforme al cronograma establecido. Durante el primer trimestre finalizaron las intervenciones correspondientes a las zonas 4, 5 y 7, mientras que posteriormente se desarrollaron obras en las zonas 6 y 8. De manera paralela, se adelantaron actividades de supervisión técnica, administrativa, financiera, ambiental y de seguridad y salud en el trabajo, así como la revisión de las obras ejecutadas y la validación de la documentación requerida para el cierre contractual. Asimismo, se realizó seguimiento al recibo final de la obra y a las actividades necesarias para la liquidación del contrato, contribuyendo al fortalecimiento de la infraestructura destinada a la prestación de los servicios de protección y bienestar animal.

En relación con la esterilización de perros y gatos, con corte a junio de 2026 el Instituto acumuló 83.481 animales esterilizados, en el marco de la meta institucional de esterilizar 174.241 perros y gatos durante el cuatrienio. Durante el primer semestre se realizaron 16.941 procedimientos de esterilización quirúrgica, correspondientes a 2.623 en enero, 2.380 en febrero, 2.267 en marzo, 1.963 en abril, 1.850 en mayo y 5.858 en junio. Las jornadas se desarrollaron mediante las Unidades Móviles Quirúrgicas ubicadas en Engativá, Suba y Barrios Unidos, así como en los puntos fijos de la UCA y la Universidad Nacional, priorizando animales en condición de vulnerabilidad, animales comunitarios, animales de habitantes de calle y aquellos pertenecientes a familias de bajos recursos.

Frente a la atención de especies sinantrópicas, durante el segundo trimestre de 2026 se fortalecieron las acciones de manejo, atención y control de fauna urbana. En este período se brindó atención clínica a 305 palomas de plaza, se realizaron 75 esterilizaciones, 42 censos poblacionales y se efectuó la liberación de 156 palomas recuperadas en zonas rurales de Usme y Sumapaz. Adicionalmente, se desarrollaron 11 jornadas de sensibilización, se atendieron 65 visitas relacionadas con solicitudes por presencia de palomas y 28 visitas asociadas a casos de abejas. También se gestionó el recibo de tres portanúcleos de enjambres de abejas en Usme y la entrega en adopción de tres núcleos de abeja común en Sumapaz. De acuerdo con el seguimiento realizado, este componente no presenta retrasos en su ejecución; no obstante, su continuidad depende de mantener vigente el contrato de atención de especies en la clínica operadora.

Finalmente, en materia de atención integral a animales domésticos en condición de vulnerabilidad, con corte a junio de 2026 el Instituto reportó 40.299 animales atendidos

mediante acciones de rescate, brigadas médico-veterinarias, valoración en casos de presunto maltrato, rehabilitación, atención de urgencias, protección, adopción y seguimiento. Dentro de este resultado se registraron 399 atenciones de urgencias veterinarias, 4.974 en brigadas médicas, 133 animales remitidos por otras entidades, 226 adopciones, 1.053 atenciones a proteccionistas y 3.460 casos de presunto maltrato, contribuyendo a la protección de animales en condición de vulnerabilidad y a la promoción de la tenencia responsable en el Distrito Capital.

Proyecto de Inversión 7936 Fortalecimiento de la apropiación de la cultura ciudadana para la convivencia interespecie armónica, la protección y el bienestar de los animales en Bogotá D.C.

Durante el primer semestre de 2026, el Proyecto de Inversión 7936 avanzó en el fortalecimiento de las estrategias de educación, sensibilización, formación, participación ciudadana y regulación en materia de protección y bienestar animal, mediante acciones desarrolladas en diferentes escenarios del Distrito y dirigidas a diversos grupos poblacionales y actores relacionados con la protección y el bienestar animal.

En materia de educación, sensibilización y formación, se vincularon 9.096 personas mediante 205 acciones pedagógicas desarrolladas con comunidades rurales, población diferencial, instituciones educativas, entidades, comunidad en general y usuarios de parques y espacio público. Estas acciones incluyeron estrategias como Animales al Tablero, Guau al Parque, Huellitas de la Calle, Sistema Distrital del Cuidado, Animalarte, Bájale Perrito y La cagada es no recoger, así como jornadas de sensibilización asociadas a procesos de adopción y conservación de fauna silvestre, contribuyendo al fortalecimiento de la cultura ciudadana, la tenencia responsable y la convivencia con los animales.

En relación con la regulación, inspección y vigilancia, durante el período se formuló, validó e inició la implementación de la Estrategia de Regulación 2026, orientada al fortalecimiento de las acciones de inspección, vigilancia y control sobre los prestadores de servicios para y con animales. En este marco, se avanzó en la formulación, actualización y trámite de adopción de protocolos técnicos relacionados

con paseo canino, servicios veterinarios, vigilancia y seguridad privada con medio canino, cría y comercialización de animales de compañía, animales en exhibición, eventos con participación de animales –SUGA–, servicios de estética y el manual operativo de inspección y vigilancia. Adicionalmente, se realizaron 25 jornadas de capacitación dirigidas a prestadores de diferentes sectores y 313 visitas de inspección y vigilancia, orientadas a verificar el cumplimiento de las condiciones de bienestar animal. Asimismo, se elaboraron los informes de seguimiento correspondientes al primer y segundo trimestre de la Estrategia de Regulación 2026.

En cuanto a la participación y movilización ciudadana, se aprobó e implementó la Estrategia de Participación y Movilización Ciudadana y su respectivo plan de acción, fortaleciendo los mecanismos de participación incidente y la articulación territorial. Durante el semestre se realizaron 22 charlas del programa Copropiedad y Conjunto por los Animales, con la vinculación de 1.225 nuevos ciudadanos, además de talleres, foros, diálogos ciudadanos y acciones de participación asociadas a la rendición de cuentas.

En el componente territorial, se fortaleció la articulación con actores comunitarios e institucionales mediante la participación en 87 sesiones de Mesas Locales de Protección y Bienestar Animal (MLPYBA), 69 sesiones de Consejos Locales de Protección y Bienestar Animal (CLPYBA), 193 sesiones de otras instancias locales, 26 espacios de participación y 579 actividades territoriales de protección y bienestar animal.

Finalmente, se fortalecieron las estrategias de Voluntariado, Red de Aliados y Barrio Animal, mediante jornadas de inducción, bienestar y adopción, la realización de 27 ferias de emprendimiento, la entrega de 930 kg de alimento a organizaciones proteccionistas, procesos de formación y fortalecimiento de capacidades, así como festivales y ferias comunitarias. Estas acciones contribuyeron a ampliar la participación ciudadana, fortalecer las capacidades de los actores territoriales y promover una cultura de protección, convivencia responsable y bienestar animal en las diferentes localidades de Bogotá.

Proyecto de Inversión 7930 Desarrollo de un proceso institucional de gestión del conocimiento para el fortalecimiento de la política pública de protección y bienestar animal en Bogotá D.C.

Durante el primer semestre de 2026, el Proyecto de Inversión 7930 avanzó en el fortalecimiento de la gestión del conocimiento en protección y bienestar animal, mediante acciones orientadas a la consolidación del Observatorio de Protección y Bienestar Animal, el seguimiento a los indicadores de la Política Pública de Protección y Bienestar Animal y el desarrollo de herramientas para el análisis, visualización y divulgación de información estratégica para la toma de decisiones institucionales.

En materia de gestión y análisis de información, se elaboraron y publicaron reportes de seguimiento, recursos cartográficos, tableros de control en Power BI, análisis estadísticos y productos técnicos relacionados con la protección y el bienestar animal. Estas acciones contribuyeron a fortalecer la disponibilidad, análisis y divulgación de información institucional y sectorial, así como a generar insumos para el seguimiento de la Política Pública y la toma de decisiones.

En el componente de investigación, se formularon y desarrollaron proyectos en las líneas de ciencia animal, componente biótico y relación humano–animal, abordando diferentes temáticas de interés para la protección y el bienestar animal, entre ellas adopciones, cultura ciudadana, habitantes de calle con animales de compañía, *Apis melífera* y otros estudios técnicos. Estos procesos contribuyeron a la generación de conocimiento especializado y de insumos técnicos para el fortalecimiento de la gestión institucional y de la Política Pública.

Asimismo, se avanzó en la apropiación social y divulgación del conocimiento mediante el desarrollo de actividades asociadas al Semillero PYBA, espacios académicos y acciones de divulgación, orientadas a promover la participación y vinculación de diferentes actores en procesos relacionados con la generación y gestión del conocimiento en protección y bienestar animal.

Finalmente, se fortalecieron las alianzas estratégicas para la investigación y la gestión del conocimiento, mediante el relacionamiento con universidades, centros de investigación y entidades públicas, avanzando en la formalización de instrumentos de colaboración y en el desarrollo de agendas conjuntas. Estas alianzas permiten ampliar

las capacidades técnicas y académicas del Instituto y promover la generación de conocimiento articulado en torno a las necesidades de la protección y el bienestar animal en Bogotá.

Proyecto de Inversión 7951 Mejoramiento de la gestión pública y administrativa del Instituto Distrital de Protección y Bienestar Animal en Bogotá D.C.

Durante el primer semestre de 2026, el Proyecto de Inversión 7951 presentó avances orientados al fortalecimiento de la gestión pública y administrativa del Instituto, mediante acciones dirigidas al seguimiento de la planeación institucional, el fortalecimiento del Sistema Integrado de Gestión, la gestión jurídica y de control, la administración institucional y la modernización de los sistemas de información.

En materia de planeación y seguimiento institucional, se avanzó en la elaboración y presentación oportuna de los reportes relacionados con los proyectos de inversión, planes, programas y la Política Pública de Protección y Bienestar Animal, incluyendo los reportes del PAI, PMR, PIIP, SEGPLAN, trazadores y FURAG. Asimismo, se fortaleció el seguimiento a indicadores, metas y procesos institucionales, contribuyendo a la generación de información para la toma de decisiones y al monitoreo de los resultados institucionales.

En relación con el fortalecimiento del Sistema Integrado de Gestión, durante el período se adelantaron acciones asociadas con la gestión integral de riesgos, incluyendo la formulación y aprobación de la Política de Gestión Integral de Riesgos y la actualización de los mapas de riesgos. De igual manera, se avanzó en la actualización y mejora de procedimientos institucionales y en la formulación y seguimiento de instrumentos relacionados con la gestión del conocimiento, la innovación y los datos, contribuyendo al fortalecimiento de las capacidades institucionales y al mejoramiento continuo de los procesos.

En materia de gestión jurídica, control y seguimiento, se atendieron las actuaciones y requerimientos asociados con acciones de tutela, procesos judiciales, conciliaciones, operativos de protección animal, orientaciones jurídicas, actuaciones disciplinarias y revisión de actos administrativos y proyectos normativos. De manera complementaria, se desarrollaron actividades correspondientes al Plan Anual de Auditorías y se efectuó

seguimiento a planes de mejoramiento, riesgos, rendición de cuentas y metas institucionales, fortaleciendo los mecanismos de control y seguimiento de la gestión.

Por otra parte, se fortaleció la gestión administrativa y del talento humano mediante el seguimiento al Plan Anual de Adquisiciones, la ejecución de los planes institucionales de talento humano, la realización de comités institucionales, el seguimiento a las acciones de sostenibilidad del FURAG, la formulación y ajuste de indicadores de gestión y el mantenimiento de la infraestructura institucional. Estas acciones contribuyeron al fortalecimiento de las condiciones administrativas y operativas requeridas para el cumplimiento de los objetivos estratégicos del Instituto.

Finalmente, se registraron avances en la modernización del sistema de información misional, mediante la definición y aprobación de historias de usuario, el desarrollo de los módulos correspondientes a Escuadrón Antimaltrato, Esterilizaciones, Historia Clínica, Urgencias Veterinarias e Identificación – Ciudadano4Patas 2.0, así como el avance en los procesos precontractuales y en las pruebas funcionales. Estas acciones contribuyen al proceso de transformación digital del Instituto, al fortalecimiento de la gestión de la información y a la optimización de los procesos institucionales.

Avances en la gestión institucional

Durante el primer semestre de 2026, el IDPYBA avanzó en el fortalecimiento de la gestión institucional, el seguimiento a la planeación y la consolidación de herramientas para la mejora del desempeño, alcanzando resultados relevantes en los siguientes frentes:

Planeación, seguimiento y desempeño institucional.

Se alcanzó un 100 % de cumplimiento en los reportes de seguimiento a los proyectos, planes, programas y compromisos de políticas públicas, incluyendo PAI, OM, PIIP, SEGPLAN y trazadores. De igual manera, se registró un 97 % de cumplimiento en las acciones orientadas al fortalecimiento de la gestión institucional, que comprenden la sostenibilidad del FURAG, gestión de riesgos, gestión del conocimiento, gestión de datos e indicadores y fortalecimiento de procesos.

Transparencia, integridad y rendición de cuentas.

Se logró el 100 % de cumplimiento en la formalización del Programa de Transparencia y Ética Pública (PTEP) y su plan de ejecución. Asimismo, se alcanzó el 100 % de cumplimiento en la implementación de la estrategia de rendición de cuentas, fortaleciendo los mecanismos de transparencia y relacionamiento con la ciudadanía.

Gestión de riesgos, conocimiento y mejora institucional.

Se alcanzó un 90 % de cumplimiento en las acciones de gestión de riesgos y un 88,61 % en el plan de trabajo para el fortalecimiento de la gestión del conocimiento y la innovación. Adicionalmente, se completó el 100 % de las acciones previstas para la implementación del Plan de Sostenibilidad del FURAG, articulado con los resultados del FURAG 2025.

Transformación digital y seguridad de la información.

La implementación de las acciones del PETI y del Plan de Seguridad y Privacidad de la Información presentó un 88,89 % de cumplimiento, mientras que las acciones relacionadas con gobierno y seguridad digital alcanzaron el 100 %. Estos resultados reflejan avances en el fortalecimiento de las capacidades institucionales para la gestión y protección de la información.

Fortalecimiento de la gestión administrativa y de control.

Se alcanzó el 100 % de cumplimiento en el Plan Institucional de Archivo, Plan Anual de Caja, mantenimiento de bienes y sedes, Plan de Incentivos, racionalización de trámites y Plan Anual de Auditoría. De igual manera, se registró un 100 % de cumplimiento en las acciones relacionadas con el Plan de Cumplimiento Normativo y la eficacia de las respuestas de la Oficina Jurídica.

Relacionamiento con la ciudadanía y comunicaciones.

La estrategia de relacionamiento con la ciudadanía alcanzó un 100 % de cumplimiento, al igual que las acciones de comunicación institucional. El monitoreo de medios tradicionales y digitales presentó un sobrecumplimiento del 119 %, evidenciando una ejecución superior a la programación establecida para el período.

6. CONCLUSIONES

El seguimiento realizado al Plan Estratégico Institucional 2024–2027 y al Plan de Acción Institucional 2026, con corte al 30 de junio de 2026, evidencia un comportamiento favorable en la ejecución de las acciones programadas durante el primer semestre. En particular, se alcanzó un 98 % de cumplimiento de las actividades previstas para el período, mientras que el avance general frente a la programación anual se ubicó en 52%.

Por componentes, se observa un avance del 51 % en las acciones asociadas a las metas del Plan Distrital de Desarrollo (PDD), 51 % en las políticas públicas, 54 % en los proyectos de inversión y 56 % en la gestión institucional. Estos resultados reflejan un comportamiento consistente de la ejecución institucional durante el primer semestre y permiten identificar una base favorable para el cumplimiento de las metas establecidas para la vigencia 2026.

Se destacan los resultados alcanzados en diferentes acciones relacionadas con el fortalecimiento de la gestión institucional, la implementación de políticas públicas, la gestión del conocimiento, la transparencia, la rendición de cuentas, la gestión de riesgos, la transformación digital y el relacionamiento con la ciudadanía.

No obstante, el seguimiento permitió identificar acciones que presentan niveles de cumplimiento inferiores a los esperados, especialmente en materia de esterilizaciones, atención de urgencias veterinarias, atenciones en la UCA, atención de enjambres de abejas, seguridad y salud en el trabajo y desarrollo e implementación de componentes del sistema de información. Estas situaciones requieren seguimiento prioritario durante el segundo semestre, con el fin de fortalecer su ejecución y prevenir posibles rezagos frente a las metas anuales.

En este sentido, durante el segundo semestre de 2026 se continuará realizando el seguimiento periódico a la gestión institucional, con especial atención a las acciones que presentan menores niveles de avance. Este seguimiento permitirá identificar oportunamente posibles desviaciones, orientar las acciones de mejora que resulten necesarias y contribuir al cumplimiento de las metas institucionales establecidas para el cierre de la vigencia.